



แผนปฏิบัติการด้านการวิจัยระยะ 5 ปี (2566-2570)  
และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา  
ได้รับการอนุมัติจากอธิการบดี  
เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

วิทยาลัยการเมืองและการปกครองตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนางานวิจัยของคณาจารย์และบุคลากร ไม่ว่าจะเป็นการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การวิจัยและพัฒนาหรือสร้างรูปแบบการวิจัยที่มีประสิทธิผล การวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ให้กับผู้เรียน โดยใช้วิธีการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมของคณาจารย์และบุคลากร เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยที่มีคุณค่าต่อชุมชน สังคมประเทศชาติได้ถูกเผยแพร่ต่อสาธารณะซึ่งจะก่อให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ในสถานการณ์จริง

วิทยาลัยการเมืองและการปกครองจึงได้กำหนดกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านวิจัย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 **ตามยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมวิจัยและสร้างนวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ระดับชาติและระดับนานาชาติ** โดยตั้งอยู่บนหลักการที่จะพัฒนาวิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์ไปสู่การเป็นหน่วยงานที่มีคุณภาพด้วยกระบวนการพัฒนาผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์สู่การตีพิมพ์เผยแพร่ ในระดับชาติหรือนานาชาติตามเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา มีงานวิจัยที่ตอบสนองต่อความต้องการของแหล่งทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์และบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และความคิดริเริ่มสร้างสรรค์งานวิจัย เพื่อนำมาใช้ในยกระดับคุณภาพการศึกษา คุณภาพของท้องถิ่น สังคมและประเทศชาติ สำหรับแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย สามารถกำหนดวัตถุประสงค์ของแผนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ดังนี้

### วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย

1. เพื่อให้ผลงานวิจัยสามารถบูรณาการเข้ากับการจัดการเรียนการสอนและบริการวิชาการ
2. เพื่อให้ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยให้ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ ในระดับชาติหรือนานาชาติ
3. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนชุมชนนำองค์ความรู้จากงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาที่ยั่งยืน

### ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

1. ร้อยละของการบริการวิชาการที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอนหรือการวิจัย (ร้อยละ  $\geq 70$ )
2. ร้อยละของผลงานวิชาการ วิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัย (ร้อยละ  $\geq 65$ )
3. จำนวนชุมชนที่นำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) (จำนวน 1 ชุมชน)

โดยแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 –2570) สามารถสรุปโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณ ดังตารางที่ 1

**ตารางที่ 1** แสดงจำนวนโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณของแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 –2570) ในแต่ละด้าน

<b>กิจกรรมด้าน</b>	<b>โครงการ/กิจกรรม (จำนวน)</b>	<b>งบประมาณ (บาท)</b>
1.โครงการส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์ประจำและนักวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	3	75,000
2. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์บทความร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ในอันดับ 1-1500 (QS Ranking) ในฐานข้อมูล Scopus และ SJR Quartile 1-4	1	25,000
3. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยต้นแบบเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	1	25,000
4. โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	1	25,000
5. โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิจัยและนวัตกรรมแก่ชุมชนที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	1	25,000

วิทยาลัยการเมืองและการปกครองได้นำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 –2570) เพื่อแปลงไปสู่การปฏิบัติในแต่ละปี โดยการจัดการเป็นแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สามารถสรุปโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณที่จะดำเนินการ ดังตารางที่ 2

**ตารางที่ 2** แสดงจำนวนโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณของแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ในแต่ละด้าน

<b>กิจกรรมด้าน</b>	<b>โครงการ/กิจกรรม (จำนวน)</b>	<b>งบประมาณ (บาท)</b>
1. โครงการส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์ประจำและนักวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	3	15000
2. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์บทความร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ในอันดับ 1-1500 (QS Ranking) ในฐานข้อมูล Scopus และ SJR Quartile 1-4	1	5,000
3. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยต้นแบบเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	1	5,000
4. โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	1	5,000
5. โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิจัยและนวัตกรรมแก่ชุมชนที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	1	5,000

การนำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ไปสู่การปฏิบัติจำเป็นต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือในการจัดทำโครงการ/กิจกรรมให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยการเมืองและการปกครองที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการพัฒนาการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งได้กำหนดวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจร่วมกันของบุคลากรภายในหน่วยงาน ในเรื่องการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 เพื่อปรับกระบวนการ และกลไกการบริหารจัดการการนำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. เพื่อให้มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 อย่างเป็นระบบ

## แนวทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 สู่อำนาจปฏิบัติ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ไปสู่อำนาจปฏิบัติ ดังนี้

- 1.สร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยจัดทำแนวทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจในภารกิจ เป้าหมาย และโครงการ/กิจกรรมให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน ได้ทราบถึงบทบาทความรับผิดชอบของตนที่จะสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ให้เกิดผลในทางปฏิบัติ
- 2.ผลักดันระบบงบประมาณ และการพัฒนาสมรรถภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด
- 3.ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแผนที่กำหนดไว้ และนำไปสู่การพิจารณาการสนับสนุนทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4.สร้างกลไกประสานงานภายในกับหน่วยงานให้ขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมให้มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และมีการแลกเปลี่ยนข้อมูล จัดเก็บ เผยแพร่ และถ่ายทอดความรู้ซึ่งกันและกัน โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสาร พร้อมจัดทำฐานข้อมูลให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ง่าย
- 5.ติดตาม ตรวจสอบผลที่ได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน ว่าสามารถตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 รวมทั้งสามารถประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

### การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

การติดตาม ประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะสนับสนุนให้การดำเนินงานของวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง บรรลุเป้าประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทราบถึงความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการดำเนินงาน และนำไปสู่การปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคให้เหมาะสมเท่าทันสถานการณ์ และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายได้ โดยจัดทำระบบการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. พัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องการติดตามประเมินผลและกำหนดตัวชี้วัดแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างทักษะในการติดตามประเมินผลและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม
2. พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 อย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ทุก ๆ เดือน พร้อมให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรมทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การตัดสินใจของผู้บริหาร

# สารบัญ

หน้า

## บทสรุปผู้บริหาร

### สารบัญ

#### ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1	หลักการและเหตุผล	1
1.2	โครงสร้างมหาวิทยาลัย	2
1.3	โครงสร้างการบริหารจัดการวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง	3
1.4	ผลการดำเนินงานด้านการวิจัย	4
1.5	ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	4
1.5.1	วิสัยทัศน์ (Vision)	4
1.5.2	พันธกิจ (Mission)	4
1.5.3	ภารกิจหลัก (Key result area)	4
1.5.4	เสาหลัก (Pillar)	4
1.5.5	วัฒนธรรม (Culture)	5
1.5.6	อัตลักษณ์ (Identity)	5
1.5.7	เอกลักษณ์ (Uniqueness)	6
1.5.8	ค่านิยมหลัก (Core Values)	6
1.5.9	เป้าหมายการพัฒนาวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง (College of Political and Government Development Goals)	6

#### ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการด้านการวิจัย

2.1	นโยบายด้านการวิจัย	7
2.2	วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย	7
2.3	ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง	7
2.3.1	ยุทธศาสตร์	7
2.3.2	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	7
2.3.3	ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย	8
2.4	ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย	8
2.5	แผนปฏิบัติการด้านการวิจัย	9
2.5.1	แผนปฏิบัติการด้านการวิจัยระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566–2570)	9
2.5.2	แผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	10

### ส่วนที่ 3 แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติและการติดตาม

- |     |   |    |
|-----|---|----|
| 3.1 | แนวทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัยไปสู่การปฏิบัติ | 13 |
| 3.2 | การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย      | 13 |

#### ภาคผนวก

1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย
2. รายงานการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย
3. ภาพกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย

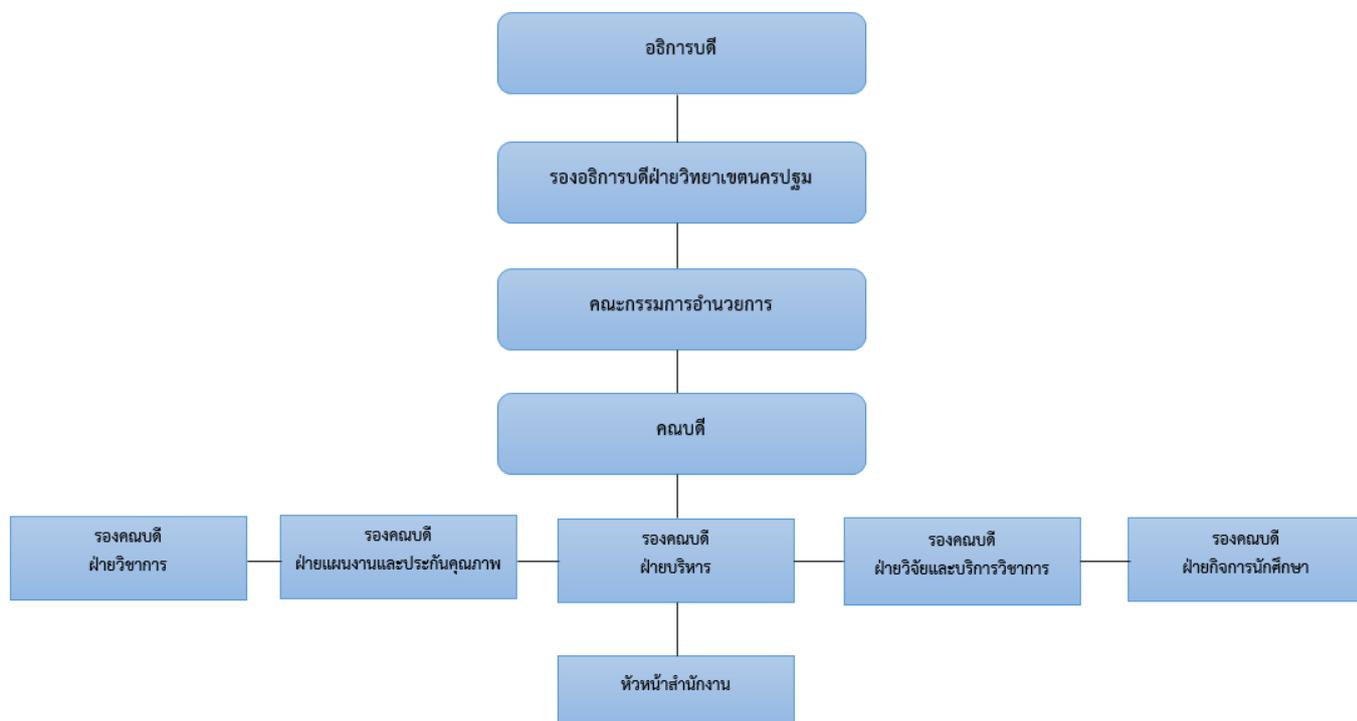
# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### 1.1 หลักการและเหตุผล

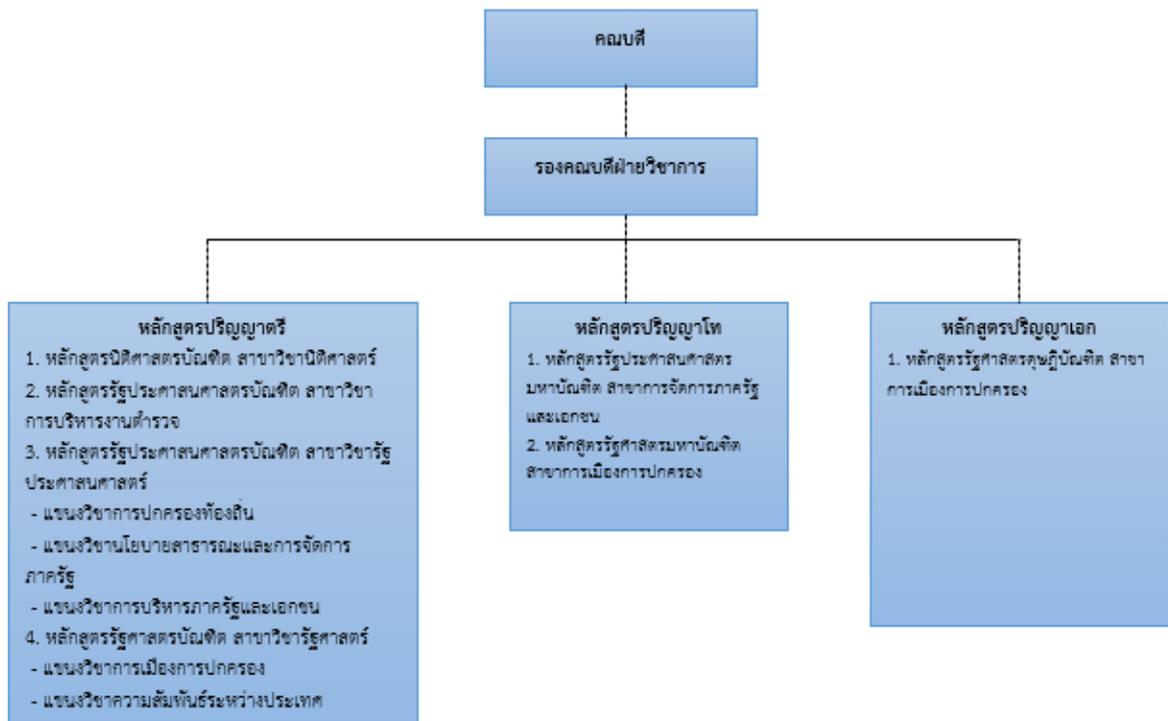
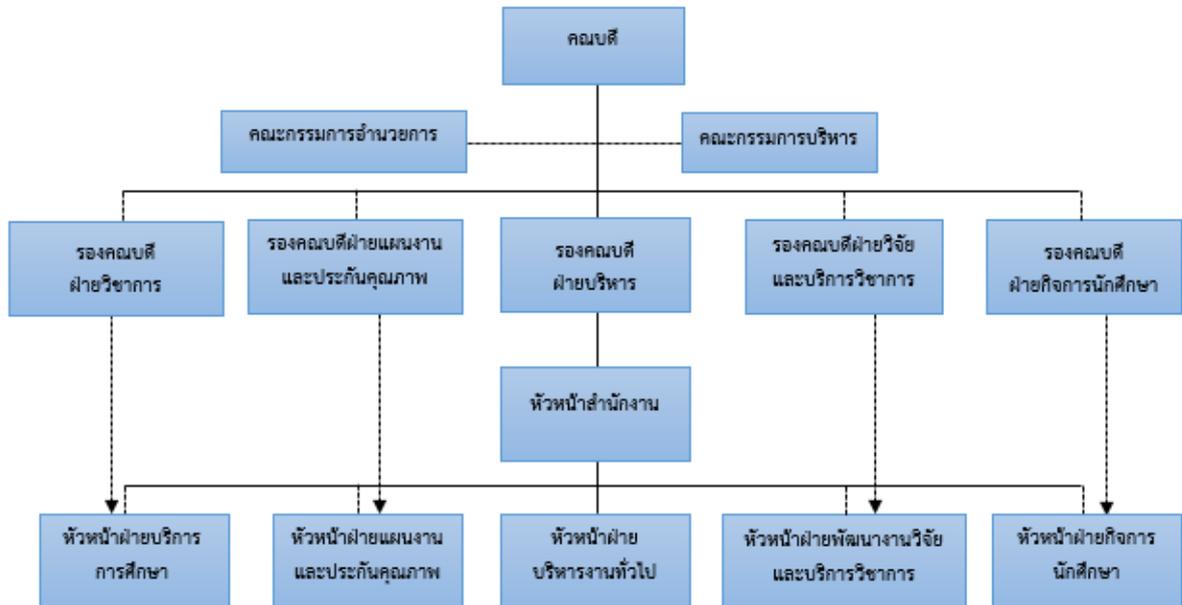
ตามที่ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง มาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2554 ซึ่งกำหนดมาตรฐานด้านการดำเนินการตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา ประกอบด้วยมาตรฐานย่อยด้านต่าง ๆ 4 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการผลิตบัณฑิต 2) ด้านการวิจัย 3) ด้านการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม 4) ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ซึ่งวิทยาลัยการเมืองและการปกครองได้ให้ความสำคัญกับภารกิจการวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา จึงดำเนินการตามภารกิจของมหาวิทยาลัยด้านการวิจัยที่กำหนดใหม่ สถาบันอุดมศึกษา มีการดำเนินพันธกิจ ด้านการวิจัยอย่างมีคุณภาพ ประสิทธิภาพ และภายใต้จุดเน้นเฉพาะ โดยมีการดำเนินการตามนโยบาย แผน งบประมาณ มีการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนคณาจารย์ นักวิจัย บุคลากรใหม่ที่มีสมรรถนะในการทำ วิจัยส่งเสริมและสร้างเครือข่ายการทำวิจัยกับหน่วยงานภายนอกสถาบันเพื่อใหม่ได้ ผลงานวิจัย ผลงานประดิษฐ์และงานริเริ่มสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ มีประโยชน์ สนองยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ สามารถตอบสนองความต้องการของสังคมได้ในวงกว้างและก่อให้เกิดประโยชน์แก่สาธารณะ

## 1.2 โครงสร้างมหาวิทยาลัย



ภาพที่ 1 แสดงโครงสร้างมหาวิทยาลัย

### 1.3 โครงบริหารจัดการวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง



ภาพที่ 2 แสดงโครงสร้างวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง

#### 1.4 ผลการดำเนินงานด้านการวิจัย (ปี 2565–2566)

ชื่อบทความวิจัย	ปีงบประมาณ	งบประมาณ	การนำไปใช้ประโยชน์
การค้นหาและสกัดอัตลักษณ์วัฒนธรรมชุมชนเพื่อเพิ่มมูลค่าทางการท่องเที่ยวส่งเสริมนโยบายท่องเที่ยวเมืองรองจังหวัดอุดรธานี	2565	931,160	✓
การพัฒนาและส่งเสริมทุนชุมชนเพื่อลดความเหลื่อมล้ำและพัฒนาชุมชน ให้เป็นชุมชนท่องเที่ยวOTOPนวัตกรรมวิถี	2565	1,097,700	✓
การมีส่วนร่วมของประชาชน ในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยววิถีชีวิตเชิงอนุรักษ์วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง อำเภอหนองบัว จังหวัดอุดรธานี	2565	931,160	✓
การมีส่วนร่วมของประชาชนในการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และพัฒนาโฮมโฮป นวัตกรรม เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมของชุมชนบ้านเชียง อำเภอหนองหาน จังหวัดอุดรธานี	2565	1,097,700	✓

#### 1.5 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

##### 1.5.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยเอตทัตตะที่มีอัตลักษณ์

##### 1.5.2 พันธกิจ (Mission)

1. ให้การศึกษา (To Offer Education) ผลิตบัณฑิตที่เน้นองค์ความรู้เป็นเอตทัตตะ ฝึกหัดครู ปลูกฝังประชาชนให้สามารถเรียนรู้ในระดับสูง มีความเป็นมนุษย์ที่รับผิดชอบต่ออนาคตของโลกที่มีแนวโน้มเป็นนานาชาติ มีจิตวิญญาณในการทำทาย โดยไม่กลัวล้มเหลว

2. วิจัย (To Conduct Research) มุ่งมั่นในการลงทุนทางการศึกษาวิจัยในศาสตร์ที่เป็นเอตทัตตะ ที่สามารถนำไปใช้ให้เกิดผลประโยชน์ได้เพื่อความสงบสุข และความเจริญรุ่งเรือง ผ่านการแสวงหาด้วยการวิจัยทางวิชาการที่อุดมไปด้วยความคิดสร้างสรรค์

3. บริการวิชาการ (To Provide Academic Services) การส่งมอบผลงานวิชาการในระดับเอตทัตตะ ที่ตอบและแก้ปัญหาของสังคม โดยการมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่น และสังคม

4. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (To Conserve Arts and Culture) การส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรมไทย โดยการพัฒนาและสร้างแม่แบบวัฒนธรรมวังสวนสุนันทาให้เป็นที่ยกย่องและชื่นชมของมนุษยชาติ

### 1.5.3 ภารกิจหลัก (Key result area)

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพระดับแนวหน้า (Produce Graduates with Front Row Quality)
2. ให้บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีแก่ชุมชนและสังคม (Provide Academic Services and Transfer Technology to Communities and International Society)
3. อนุรักษ์ พัฒนาให้บริการเป็นศูนย์กลางทางด้านศิลปวัฒนธรรม และธำรงรักษา สืบสานความเป็นไทย (Conserve and Develop Services Provision as the Center for Arts and Culture Service Center and Sustain the Thainess)
4. วิจัย สร้างนวัตกรรมและองค์ความรู้ (Conduct Research, Create Innovation and Develop Knowledge for Society)
5. เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ และเน้นให้เครือข่ายมีส่วนร่วม (Employ Modern Management System for Versatility with Concentration on Network Participation)

### 1.5.4 เสาหลัก (Pillar)

1. ทุนความรู้ (Knowledge Capital)
2. คุณธรรม (Morality)
3. เครือข่าย (Partnership)
4. ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism)
5. วัฒนธรรม (Culture) ที่ว่า “ความเป็นแบบอย่างที่ดีตามวิถีของรัตนโกสินทร์”

### 1.5.5 วัฒนธรรม (Culture)

ความดีงามและการปฏิบัติตนในจริยวัตรแบบไทย และความเคารพผู้อาวุโส  
(Virtues and Thai Etiquette Practices and Seniority Recognition)

### 1.5.6 อัตลักษณ์ (Identity)

เป็นนักปฏิบัติ ผนัวิชากร ชำนาญการคิด มีจิตสาธารณะ

#### นิยามของคำสำคัญอัตลักษณ์

เป็นนักปฏิบัติ หมายถึง บัณฑิตที่มีความสามารถด้านวิชาการหรือวิชาชีพ มีทักษะและมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน สามารถใช้หลักวิชาการด้วยความชำนาญ มีคุณธรรม ใฝ่ศึกษาเรียนรู้ และพัฒนาตนเองให้มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

ชำนาญการคิด หมายถึง บัณฑิตที่มีทักษะการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ สามารถสื่อสารและถ่ายทอดความรู้ความชำนาญในสาขาวิชาที่ศึกษา โดยใช้ระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยสู่ชุมชนและสังคม

มีจิตสาธารณะ หมายถึง บัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม รู้จักแบ่งปัน ช่วยเหลือผู้อื่น มุ่งทำความดีที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ

### 1.5.7 เอกลักษณ์ (Uniqueness)

เน้นความเป็นวัง ปลูกฝังองค์ความรู้ ยึดมั่นคุณธรรมให้เชิดชู เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้สู่สากล

#### นิยามของคำสำคัญเอกลักษณ์

เน้นความเป็นวัง หมายถึง เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นภาพลักษณ์ ทักษะ และบุคลิกภาพ ที่สะท้อนความเป็นวังสวนสุนันทา และเผยแพร่แหล่งเรียนรู้ข้อมูลศิลปวัฒนธรรมด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะศิลปวัฒนธรรมกรุงรัตนโกสินทร์

เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้สู่สากล หมายถึง เป็นมหาวิทยาลัยที่มีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลายทันสมัย สามารถแข่งขันได้ในระดับชาติและนานาชาติ ตอบสนองทุกรูปแบบการเรียนรู้ของผู้รับบริการได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

### 1.5.8 ค่านิยมหลัก (Core Values)

1. W (Wisdom & Creativity) : ปัญญาและความคิดสร้างสรรค์
2. H (Happiness & Loyalty) : ความผาสุกและความภักดีในองค์กร
3. I (Integration & Collaboration) : บูรณาการ และความร่วมมือ
4. P (Professionalism) : ความเป็นมืออาชีพ

### 1.5.9 เป้าหมายการพัฒนาวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง (College of Politics and Government Development Goals)

เป้าหมายที่ 1 : สร้างเอตทัคคะเพื่อให้ได้รับการยอมรับ : วิทยาลัยมุ่งที่จะผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บัณฑิต เพื่อสู่การเป็นเอตทัคคะที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าหมายที่ 2 : สร้างผลงานวิชาการ วิจัย เพื่อการบริการวิชาการ : วิทยาลัยมุ่งที่จะผลิตผลงานทางวิชาการ เพื่อยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษา ผลิตงานวิจัยที่ตอบสนองต่อความต้องการของแหล่งทุน เผยแพร่ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ รวมทั้งการนำไปใช้ประโยชน์เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้เพื่อการบริการวิชาการแก่สังคม

เป้าหมายที่ 3 : สร้างเครือข่ายมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนา : วิทยาลัยมุ่งที่จะสร้างเครือข่ายความร่วมมือที่หลากหลายทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและเกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับวิทยาลัย

เป้าหมายที่ 4 : สร้างภาพลักษณ์เพื่อให้เป็นที่รู้จักและยอมรับ : วิทยาลัยมุ่งที่จะพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในที่ตอบสนองต่อความเป็นนานาชาติ และสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

## ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการด้านการวิจัย

### 2.1 นโยบายด้านการบริการวิชาการ

2.1.1 ส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการงานด้านการวิจัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

2.1.2 ส่งเสริมให้วิทยาลัยฯ มีการจัดกิจกรรมโครงการเพื่อส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับ นักศึกษา และบุคลากร

2.1.3 ส่งเสริมให้วิทยาลัยฯ มีการจัดกิจกรรมโครงการเพื่อส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับ นักศึกษา และบุคลากร

2.1.4 ผลิตวารสารวิชาการเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยให้กับคณาจารย์และบุคคลภายนอกด้านสถาปัตยกรรม เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์และสหวิทยาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2.1.5 ส่งเสริมให้มีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย

### 2.2 วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการ

2.2.1 เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้มีการการบูรณาการวิจัยในการเรียนการสอน

2.2.2 เพื่อให้ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยให้ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ ในระดับชาติหรือนานาชาติ

2.2.3 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนชุมชนนำองค์ความรู้จากงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาที่ยั่งยืน

### 2.3 ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของมหาวิทยาลัย

#### 2.3.1 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 วิจัยและสร้างนวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ระดับชาติและระดับนานาชาติ

#### 2.3.2 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

2.3.2.1 งานวิจัยและนวัตกรรม

2.3.2.2 งานสร้างสรรค์

2.3.2.3 การนำไปใช้ประโยชน์

### 2.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดของแผน	ค่าเป้าหมาย
1. ร้อยละของผลงานวิจัยที่บูรณาการเข้ากับการเรียนการสอน	ร้อยละ 70
2. ร้อยละของผลงานวิชาการ วิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัย	ร้อยละ $\geq 65$
3. จำนวนชุมชนที่นำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	1 ชุมชน

### 2.4 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการ

ลำดับ	กิจกรรม	ระยะเวลา
1	สถาบันวิจัยและพัฒนา จัดทำบันทึกขอความอนุเคราะห์จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ระดับหน่วยงาน	5 กันยายน 2566
2	หน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	6-13 กันยายน 2566
3	จัดส่งแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ผ่านการอนุมัติจากอธิการบดีให้สถาบันวิจัยและพัฒนา	15 กันยายน 2566
4	เผยแพร่แผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	ตุลาคม 2566
5	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	ตุลาคม 2566 - กันยายน 2567

หมายเหตุ : ระยะเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

## 2.5 แผนปฏิบัติการด้านการวิจัย

### 2.5.1 แผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

กิจกรรม/โครงการ	วัตถุประสงค์โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัด					กลุ่มเป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบ	
			2566	2567	2568	2569	2570		2566	2567	2568	2569	2570		
<b>1.โครงการส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์ประจำและนักวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ</b>															
1	โครงการส่งเสริมการนำเสนอการประกวดนักศึกษา ระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการนำเสนอ ประกวดผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และสิ่งประดิษฐ์ของนักศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ	จำนวนงานวิจัย บทความวิชาการ งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม และสิ่งประดิษฐ์ของนักศึกษาประกวดหรือตีพิมพ์ในระดับชาติหรือนานาชาติ	≥5	≥5	≥5	≥5	≥5	อาจารย์/นักศึกษา	800,00 0	800,00 0	800,00 0	800,00 0	800,00 0	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

2.5.2 แผนปฏิบัติการด้านวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

กิจกรรม/โครงการ	วัตถุประสงค์ โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัด					กลุ่ม เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบ	
			2566	2567	2568	2569	2570		2566	2567	2568	2569	2570		
<b>2.โครงการตีพิมพ์บทความร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ในอันดับ 1-500 (QS Ranking)</b>															
1	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์บทความร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ในอันดับ 1 - 1500 (QS Ranking) ในฐานข้อมูล Scopus และ SJR Quartile 1 - 4	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยให้ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติในอันดับ 1 - 1500 (QS Ranking) ในฐานข้อมูล Scopus และ SJR Quartile 1 - 4	1.จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ลงวารสารวิชาการระดับนานาชาติในฐาน Scopus ร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ในอันดับ 1 - 1500 (QS Ranking)	≥4	≥4	≥4	≥4	≥4	อาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำ	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			2.จำนวนบทความในวารสารวิชาการที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus และ SJR Quartile 1 - 4	8	8	8	8	8							

กิจกรรม/โครงการ	วัตถุประสงค์โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัด					กลุ่มเป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบ	
			2566	2567	2568	2569	2570		2566	2567	2568	2569	2570		
3.โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยต้นแบบเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)															
1	โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยต้นแบบเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรต้นแบบด้านการวิจัยเป็นบุคลากรตามวิชาชีพและสาขาเฉพาะ	จำนวนบทความวิจัย งานนวัตกรรมหรืองานสร้างสรรค์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	≥1	≥1	≥1	≥1	≥1	อาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำ	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

กิจกรรม/โครงการ	วัตถุประสงค์โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัด					กลุ่มเป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบ	
			2566	2567	2568	2569	2570		2566	2567	2568	2569	2570		
			6	7	8	9	0								
4.โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)															
1	โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์หรือนักวิจัยเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	จำนวนผลงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	≥1	≥1	≥1	≥1	≥1	อาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำ	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

กิจกรรม/โครงการ	วัตถุประสงค์ โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัด					กลุ่มเป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบ	
			2566	2567	2568	2569	2570		2566	2567	2568	2569	2570		
5.โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย นวัตกรรมและงานวิชาการ เพื่อการพัฒนาชุมชน (SDGs)															
1	โครงการส่งเสริม ชุมชนในการนำ องค์ความรู้ไปใช้ ประโยชน์เพื่อ การพัฒนาที่ ยั่งยืน (SDGs)	เพื่อส่งเสริมและ สนับสนุนให้ ชุมชนในการนำ องค์ความรู้ไปใช้ ประโยชน์เพื่อ การพัฒนาที่ ยั่งยืน	จำนวนชุมชนที่นำองค์ ความรู้ไปใช้ประโยชน์ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	≥1	≥1	≥1	≥1	≥1	อาจารย์ ประจำ และ/หรือ นักวิจัย ประจำ	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	ฝ่ายวิจัยและ บริการ วิชาการ

### 2.5.2 แผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

กิจกรรม/โครงการ	วัตถุประสงค์โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัดปี 2567	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
<b>1.โครงการส่งเสริมการนำเสนอหรือตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย</b>							
1. โครงการส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์ประจำและนักวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการนำเสนอประกวดผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และสิ่งประดิษฐ์ของนักศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ	จำนวนงานวิจัย บทความวิชาการ งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ของนักศึกษา ประกวดหรือตีพิมพ์ในระดับชาติหรือนานาชาติ	≥65	อาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำ	ต.ค.66-ก.ย.67	10,000	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
<b>2.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์บทความร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ในอันดับ 1-1500 (QS Ranking) ในฐานข้อมูล Scopus และ SJR Quartile 1-4</b>							
2.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์บทความร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ในอันดับ 1 - 1500 (QS Ranking) ในฐานข้อมูล Scopus และ SJR Quartile 1 - 4	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการนำผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยให้ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ใน	1.จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ลงวารสารวิชาการระดับนานาชาติในฐาน Scopus ร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ในอันดับ 1 - 1500 (QS Ranking) 2.จำนวนบทความในวารสารวิชาการที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus และ SJR Quartile 1 - 4	≥4	อาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำ	ต.ค.66-ก.ย.67	10,000	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

กิจกรรม/โครงการ	วัตถุประสงค์ โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย ของตัวชี้วัด ปี 2567	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ระดับชาติหรือนานาชาติ ในอันดับ 1 – 1500 (QS Ranking) ในฐานะข้อมูล Scopus และ SJR Quartile 1 – 4	ในอันดับ 1 – 1500 (QS Ranking) 2.จำนวนบทความใน วารสารวิชาการที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus และ SJR Quartile 1 – 4	8				
<b>3.โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยต้นแบบเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)</b>							
1.โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยต้นแบบเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรต้นแบบด้านการวิจัยเป็นบุคลากรตามวิชาชีพและสาขาเฉพาะ	จำนวนบทความวิจัย งานนวัตกรรมหรืองานสร้างสรรค์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	≥1	อาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำ	ต.ค.66–ก.ย.67	5,000	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
<b>4.โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)</b>							
1. โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์หรือนักวิจัยเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	จำนวนผลงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	≥1	อาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำ	ต.ค.66–ก.ย.67	10,000	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

กิจกรรม/โครงการ	วัตถุประสงค์ โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย ของตัวชี้วัด ปี 2567	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
<b>5.โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิจัยและนวัตกรรมแก่ชุมชนที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)</b>							
1. โครงการส่งเสริม ชุมชนในการนำองค์ ความรู้ไปใช้ประโยชน์ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	เพื่อส่งเสริมและ สนับสนุนให้ชุมชนในการ นำองค์ความรู้ไปใช้ ประโยชน์เพื่อการพัฒนา ที่ยั่งยืน	จำนวนชุมชนที่นำองค์ความรู้ไปใช้ ประโยชน์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	≥1	อาจารย์ประจำ และ/หรือนักวิจัย ประจำ	ต.ค.66-ก.ย.67	10,000	ฝ่ายวิจัยและ บริการ วิชาการ

## ส่วนที่ 3

### แนวทางการนำแผนปฏิบัติการปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การนำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ไปสู่การปฏิบัติเป็นต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือในการจัดทำโครงการ/กิจกรรมให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยการเมืองและการปกครองที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการพัฒนาการติดตามประเมินผล การดำเนินงานตามแผนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งได้กำหนดวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจร่วมกันของบุคลากรภายในวิทยาลัยการเมืองและการปกครองในเรื่องการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมด้านการวิจัย เพื่อปรับกระบวนการ และกลไกการบริหารจัดการการนำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. เพื่อให้มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย อย่างเป็นระบบ

#### 3.1 แนวทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว จึงกำหนดทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

1) สร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย โดยจัดทำแนวทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจในภารกิจ เป้าหมาย และโครงการ/กิจกรรมให้กับบุคลากรภายในวิทยาลัยการเมืองและการปกครองได้ทราบถึงบทบาทความรับผิดชอบของตนที่จะสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ให้เกิดผลในทางปฏิบัติ

2) ผลักดันระบบงบประมาณ และการพัฒนาสมรรถภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

3) ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแผนที่กำหนดไว้ และนำไปสู่การพิจารณาการสนับสนุนทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4) สร้างกลไกประสานงานภายในกับวิทยาลัยการเมืองและการปกครองให้ขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมให้มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และมีการแลกเปลี่ยนข้อมูล จัดเก็บ เผยแพร่ และถ่ายทอดความรู้ซึ่งกันและกัน โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสาร พร้อมจัดทำฐานข้อมูลให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ง่าย

5) ติดตาม ตรวจสอบผลที่ได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของวิทยาลัยการเมืองและการปกครองว่าสามารถตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย รวมทั้งสามารถประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

#### 3.2 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การติดตาม ประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะสนับสนุนให้การดำเนินงานของวิทยาลัยการเมืองและการปกครองบรรลุเป้าประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทราบถึงความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการดำเนินงาน และนำไปสู่การปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคให้เหมาะสมเท่าทันสถานการณ์ และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายได้ โดยจัดทำระบบการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- 1) พัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องการติดตามประเมินผลและกำหนดตัวชี้วัดแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างทักษะในการติดตามประเมินผลและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม
- 2) พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการวิจัยอย่างต่อเนื่อง
- 3) กำหนดให้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย ทุก ๆ เดือน พร้อมให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรมทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่การตัดสินใจของผู้บริหาร

**ภาคผนวก**



คำสั่งวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง

ที่ ๑๖.๓๐๐๕

เรื่อง

แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย แผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการและ  
แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗)

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย แผนปฏิบัติการด้านการบริการ  
วิชาการและแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเกิดประโยชน์สูงสุด

อาศัยคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ที่ ๔๒๔๓/๒๕๖๓ เรื่อง มอบหมายงานและมอบ  
อำนาจให้คณบดีวิทยาลัยการเมืองและการปกครองปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี จึงเห็นสมควรแต่งตั้งคณะกรรมการ  
จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย แผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการ และแผนปฏิบัติการด้าน  
การจัดหารายได้ของวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง ดังนี้

**๑. คณะกรรมการอำนวยการ**

- |  |                            |
|--|----------------------------|
| ๑. คณบดีวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง           | ประธานกรรมการ              |
| ๒. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ           | รองประธานกรรมการ           |
| ๓. รองคณบดีฝ่ายบริหาร                          | กรรมการ                    |
| ๔. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ                         | กรรมการ                    |
| ๕. รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา                  | กรรมการ                    |
| ๖. รองคณบดีฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ           | กรรมการ                    |
| ๗. หัวหน้าสำนักงานวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง | กรรมการและเลขานุการ        |
| ๘. เจ้าหน้าที่วิจัย                            | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

**หน้าที่**

๑. กำหนดนโยบายและแผนในการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย แผนปฏิบัติการด้านการ  
บริการวิชาการ และแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ของวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง
๒. กำกับดูแลนโยบายและแผนในการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย แผนปฏิบัติการด้าน  
การบริการวิชาการ และแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ของวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง
๓. ตรวจสอบและประเมินผลการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย แผนปฏิบัติการด้านการ  
บริการวิชาการและแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ไปสู่การปฏิบัติ

๔. ถ่ายทอดคำสั่งและนโยบายของหน่วยงานระดับมหาวิทยาลัย มาสู่การปฏิบัติในระดับ

๕. รายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนไปยังผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย

**๒. คณะกรรมการดำเนินงาน**

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ พลตำรวจโท ดร.เสถียร ชอนนธ์	ประธานกรรมการ
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พันตำรวจโท ดร.ไวพจน์ กุลาชัย	รองประธานกรรมการ
๓. ศาสตราจารย์ ดร.สมบูรณ์ สุขสมบูรณ์	กรรมการ
๔. รองศาสตราจารย์ศรีโรจน์ ภาคสุวรรณ	กรรมการ
๕. รองศาสตราจารย์ ดร.นิพนธ์ ศศิธรเสาวภา	กรรมการ
๖. รองศาสตราจารย์เพชร จารุสกุล	กรรมการ
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจตน์สุภภูมิ ยิ่งศุภาณจนกุล	กรรมการ
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิจิตรา ศรีสอน	กรรมการ
๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภาวิดา คำชาย	กรรมการ
๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นันทิษา หาสุรินทร์	กรรมการ
๑๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์ชนา ศรีบุญยพรรัฐ	กรรมการ
๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ ดร.วัลลภ พิริยวรรณระ	กรรมการ
๑๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บัวบุตรี ธนฤทธิวิชัย	กรรมการ
๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บารมีบุญ แสงจันทร์	กรรมการ
๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชยุต ภวานันท์กุล	กรรมการ
๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กมลวรรณ อยู่วัฒน์	กรรมการ
๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาสินี จินตลิขิตดี	กรรมการ
๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มาธินี คงสถิตย์	กรรมการ
๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จักรวาล สุขไมตรี	กรรมการ
๒๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มารดารัตน์ สุขสง่า	กรรมการ
๒๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เมทินทร์ เมธาวิกุล	กรรมการ
๒๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพล ใจจริง	กรรมการ
๒๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มนทกานต์ รอยศคล้าย	กรรมการ
๒๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิศพัศ แสงฉาย	กรรมการ
๒๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไพบูรณ์ ชูวัฒน์กิจ	กรรมการ
๒๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุรศักดิ์ มีบัว	กรรมการ
๒๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธนวัฒน์ พิสิฐจินดา	กรรมการ
๒๘. อาจารย์ ดร.สุวิศา สุวรรณรัตน์	กรรมการ
๒๙. อาจารย์ ดร.สันหมัญ จักรภัทรวงศ์	กรรมการ
๓๐. อาจารย์ ดร.เยาวลักษณ์ ขาวบ้านโพธิ์	กรรมการ
๓๑. อาจารย์ ดร.ปกครอง มณีโรจน์	กรรมการ

๓๒. อาจารย์ ดร.เสิบสวัสดิ์ วุฒิวรดิษฐ์	กรรมการ
๓๓. อาจารย์ ดร.ชนันท์ จันทร์หอม	กรรมการ
๓๔. พันตำรวจเอก ดร.สุริยะ ประภายสาธก	กรรมการ
๓๕. อาจารย์ ดร.ปารณีย์ ศรีแก้ว	กรรมการ
๓๖. อาจารย์ ดร.กิตติวรรณ กัดยานมิตร	กรรมการ
๓๗. อาจารย์ ดร.ดวงพร แสงทอง	กรรมการ
๓๘. อาจารย์ ดร.ชันทอง ใจดี	กรรมการ
๓๙. อาจารย์ ดร.ชันชิวิน ยิ้มเพ็อง	กรรมการ
๔๐. อาจารย์ ดร.ภูติศ นอขุนทด	กรรมการ
๔๑. อาจารย์ ดร.สาโรจน์ บุญเสริมวรรณ	กรรมการ
๔๒. อาจารย์ ดร.บุญวัฒน์ สว่างวงศ์	กรรมการ
๔๓. อาจารย์ ดร.สันต์ชัย รัตนะขวัญ	กรรมการ
๔๔. อาจารย์ ดร.ชนันท์ จันทร์หอม	กรรมการ
๔๕. อาจารย์อัทธิตถ โศคะมี	กรรมการ
๔๖. อาจารย์ธิดา นิตีธรรมาดา	กรรมการ
๔๗. อาจารย์บริบูรณ์ ฉดอง	กรรมการ
๔๘. อาจารย์รพีพัฒน์ จันทร์นันท	กรรมการ
๔๙. อาจารย์วิระพล วงษ์ประเสริฐ	กรรมการ
๕๐. อาจารย์กฤษณ์ วงศ์วิเศษธร	กรรมการ
๕๑. อาจารย์ธวัช พุ่มคารา	กรรมการ
๕๒. อาจารย์วันจักร น้อยจันทร์	กรรมการ
๕๓. อาจารย์ทัศนันท์ คงถ้ำธาร	กรรมการ
๕๔. อาจารย์ณยศร เอื้อการณ์	กรรมการ
๕๕. อาจารย์จตุรงค์ เพิ่มรุ่งเรือง	กรรมการ
๕๖. อาจารย์นพพร อัจฉริยวนิช	กรรมการ
๕๗. อาจารย์ราชพง ภูมิพงศ์	กรรมการ
๕๘. อาจารย์ขวัญดา เบ็ญจะพันธ์	กรรมการ
๕๙. อาจารย์ พ.ศ.ท.กฤษณะ สินไชย	กรรมการ
๖๐. อาจารย์บุญฤทธิ์ วงษ์กำหสินธุ์	กรรมการ
๖๑. อาจารย์อรรวรรณ อิบสิคูล	กรรมการ
๖๒. อาจารย์เอกพงษ์ ศิริมหากุล	กรรมการ
๖๓. อาจารย์ป.วีชรพงษ์ กอสาถิ	กรรมการ
๖๓. อาจารย์ ดร.อัญพร คงสุภาพศิริ	กรรมการ
๖๔. อาจารย์ พ.ศ.ท. สาธิต ชวะโนทัย	กรรมการ
๖๕. นายวีชรากร เกลยปราษณีย์	กรรมการและเลขานุการ

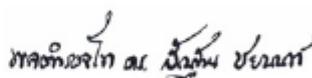
๖๖. นายสิปป์ดรงค์ กาญจนวงศ์ไพศาล

กรรมการและเลขานุการ

**หน้าที่**

๑. รวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย แผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการและแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ของวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง
๒. กำหนดขั้นตอนและวิธีการในการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย แผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการและแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ของวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง
๓. สื่อสารแผนปฏิบัติการด้านการวิจัยแผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการและแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ไปสู่การปฏิบัติ
๔. ติดตามและสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย แผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการและแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้
๕. วางแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการด้านการวิจัย แผนปฏิบัติการด้านการบริการวิชาการและแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้

สั่ง ณ วันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๖



(ผศ.พิเศษ พล.ต.ท.ดร.สีนฐาน ชยนนท์)

คณบดีวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง

027.0.66 1381 10:48:26 Non-PIV Server Sign

Signature Code : 027EA-07A9W-45AD7-40G41



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ วิทยาลัยการเมืองและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ที่ วมป./ ๓๕๙๓.๑

วันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ (วาระที่ ๕.๑)

เรียน รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ตามที่วิทยาลัยการเมืองและการปกครองได้เสนอ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ วิทยาลัยการเมืองและการปกครอง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง ในคราวประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๖ นั้น

ที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง ได้พิจารณาว่าระดังกล่าวแล้ว มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. "ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบการจัดการศึกษาสร้างนวัตกรรมการเรียนรู้ และยกระดับการบริหารงานให้ได้มาตรฐานสากล และยุทธศาสตร์ที่ ๓ วิจัยและสร้างนวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ระดับชาติ และระดับนานาชาติ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน" ให้วิทยาลัยผลักดันการตีพิมพ์ผลงานทั้งในระดับชาติ และระดับนานาชาติอย่างจริงจัง

๒. การใช้งบประมาณ ให้จัดลำดับความสำคัญของงาน เพื่อให้ตอบโจทย์ตัวชี้วัด โดยคำนึงถึงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน และคำนึงถึงประโยชน์ของนักศึกษา เป็นสำคัญ

มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ วิทยาลัยการเมืองและการปกครอง และมอบผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ศาสตราจารย์ ดร. นันทวัน ชัยนันท

(ผศ.พิเศษ พล.ต.ท.ดร.สัมพันธ์ ชัยนันท)

คณบดีวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง

5 ก.ย. 66 เวลา 12:17:46 Non-PKI Server Sign

Signature Code : RAAxA-DAARA-BFADc-AQAaw

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา วิทยาเขตนครปฐม
เลขที่รับ <u>๑๑๑๑๑/๒๕๖๖</u>	เลขที่รับ <u>๑๑๑๑๑/๒๕๖๖</u>
วันที่ <u>๖ ก.ย. ๖๖</u>	วันที่ <u>๖ ก.ย. ๖๖</u>
เวลา <u>๑๐:๒๐ น.</u>	เวลา <u>๑๑:๑๓ น.</u>



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ วิทยาลัยการเมืองและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ที่ รวป./ ๑๖๑๒

วันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖- พ.ศ. ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน อธิการบดี(ผ่านรองอธิการบดีวิทยาเขตนครปฐม)

ตามที่กองนโยบายและแผนให้หน่วยงานดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการย่อย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และเสนอขออนุมัติต่ออธิการบดีเพื่อพิจารณาอนุมัติ นั้น

ในการนี้ วิทยาลัยการเมืองและการปกครองได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการย่อย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ตามเอกสารแนบ) และได้รับการเห็นชอบในคราวการประชุมคณะกรรมการประจำ วิทยาลัยการเมืองและการปกครอง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๖ วาระที่ ๕.๑ การพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ วิทยาลัยการเมืองและการปกครองเป็นที่เรียบร้อย จึงขอส่งแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อพิจารณาอนุมัติและดำเนินการจัดส่งกองนโยบายและแผนต่อไป (ตั้งเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(ผศ.ดร.วิจิตรา ศรีสอน)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร

6 ก.ย. 66 เวลา 13:20:59 Non-PKI Server Sign

Signature Code : Ng9CA-EUAMW-BFADM-AQwAx

เรียน อธิการบดี (ผ่านรองอธิการบดีวิทยาเขตนครปฐม)

วิทยาลัยการเมืองและการปกครอง ขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖- พ.ศ. ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ตั้งเอกสารแนบ) โดยได้รับการเห็นชอบในคราวการประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๖

- เห็นควรอนุมัติ  
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ศาสตราจารย์ ดร. มีนพันธ์ ชัยนนท์

(ผศ.พิเศษ พล.ต.ท.ดร.สืบฐาน ชัยนนท์)

คณบดีวิทยาลัยการเมืองและการปกครอง

6 ก.ย. 66 เวลา 13:38:58 Non-PK0 Server Sign

Signature Code : RgMAA-DYAOQ-ASADc-ANWA2

เรียน อธิการบดี

วิทยาลัยฯ ขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-พ.ศ. ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๖๗ โดยผ่านการเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยฯแล้ว เห็นควรอนุมัติตามเสนอ



(ผศ.ดร.คมสัน โสมณวัตร)

รองอธิการบดีวิทยาเขตนครปฐม มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

วิทยาเขตนครปฐม

6 ก.ย. 66 เวลา 13:57:05 Non-PK0 Server Sign

Signature Code : QgAZA-DMANA-ATAE-AGAA5

เรียน อธิการบดี

เห็นควรพิจารณาอนุมัติ



(รศ.ดร.วิทยา เมฆขำ)

รองอธิการบดีฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ

7 ก.ย. 66 เวลา 15:29:50 Non-PK0 Server Sign

Signature Code : OQBFA-EUANg-BCADM-ARABF

อนุมัติ



(รศ.ดร.ชุตিকাญจน์ ศรีวิบูลย์)

อธิการบดี

7 ก.ย. 66 เวลา 15:41:47 Non-PK0 Server Sign

Signature Code : RQBEA-EMARQ-BCADk-ACABB

